

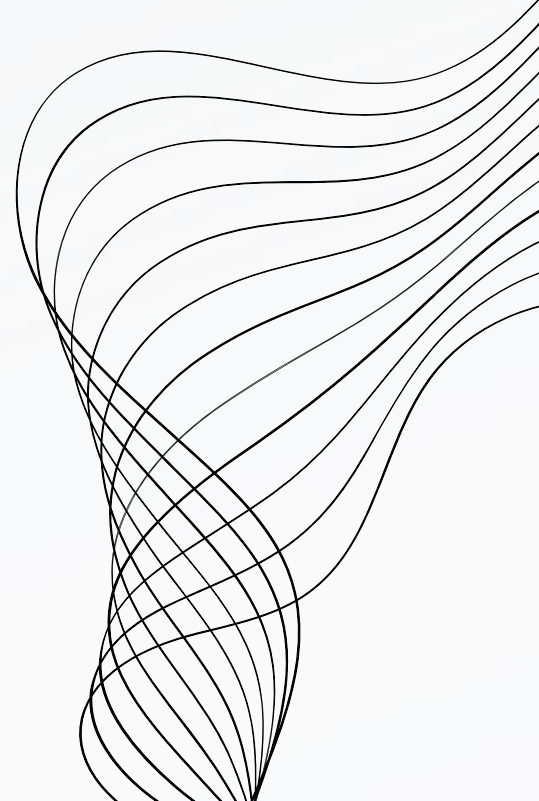


Webinarium Polsko-Ukraińskie  
w ramach Projektu MEiN-PW  
11 lipca 2023 r.

**Konsolidacja w systemie  
szkolnictwa wyższego Ukrainy**

**Doświadczenia  
międzynarodowe**

Veselovskyi Bohdan, PhD  
(prawo międzynarodowe)



# KONSOLIDACJA - ?



Konsolidacja uczelni może pomóc uczelniom bardziej skutecznie konkurować na arenie międzynarodowej. Tworząc sojusze lub łącząc się z innymi uniwersytetami, uczelnie mogą łączyć zasoby, wiedzę i infrastrukturę, co może prowadzić do lepszych wyników badań naukowych, zwiększenia finansowania i poszerzenia oferty dydaktycznej..



W ostatnich latach ten temat przyciąga coraz większą uwagę, ponieważ uczelnie starają się zwiększać swoją konkurencyjność, wspierać współpracę akademicką i stawiać czoła różnym wyzwaniom w ewoluującym globalnym sektorze szkolnictwa wyższego.



# PRZYKŁADY

## Japonia

Rozwijamy „naukę konwergentną”

## Indonezja

Klasteryzacja to też skutecznie, i  
bez fuzji

## Chiny

Połączenie instytucjonalne uczelni  
to nie jedyne rozwiązanie

## Afryka Południowa

Opinia studentów i wykładowców  
przede wszystkim

# REKOMENDACJE

№1

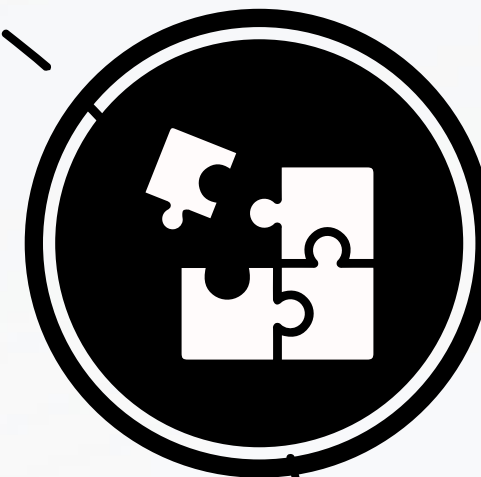
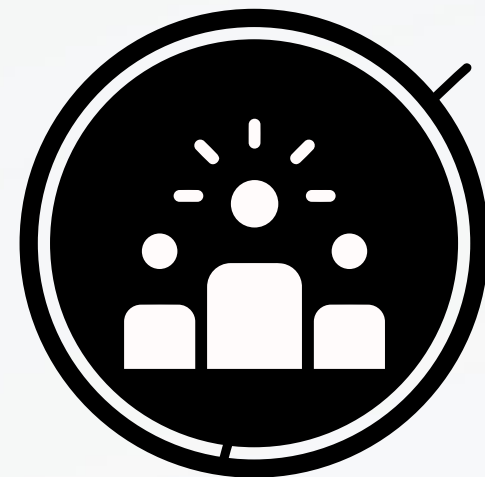
Jasne cele i strategiczne skoordynowanie – należy upewnić się, że uczestniczące uczelnie mają uzgodnione między sobą wizje, cele i wartości

№2

Dodatkowe mocne strony i specjalizacje – zidentyfikować uczelnie o uzupełniających się mocnych stronach i specjalizacjach, które mogą tworzyć synergie poprzez konsolidację

№3

Solidne planowanie i zarządzanie – zapewnienie wystarczająco czasu na opracowanie kompleksowego planu konsolidacji





# REKOMENDACJE

## №4

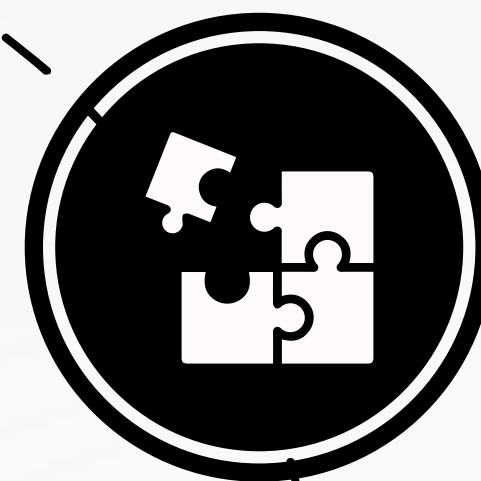
**Optymalizacja zasobów:**  
konsolidacja ma być skierowana na optymalizację zasobów, w tym infrastruktury, technologii, biblioteki, podmiotów badawczych i usług administracyjnych

## №5

**Integracja kulturowa:**  
należy nie zapominać o znaczeniu integracji kulturowej między uczelniami uczestniczącymi

## №6

**Doświadczenia studentów i wsparcie w okresie przejściowym:**  
plan konsolidacji powinien być opracowany w taki sposób, aby zapewnić, że wysiłki konsolidacyjne przyniosą korzyści studentom, w tym zapewnić wsparcie akademickie, zajęcia pozalekcyjne i środki na działania studenckie



**ДЯКУЮ ЗА  
ВАШУ УВАГУ!**

**DZIĘKUJĘ ZA  
UWAGĘ!**

